

**FORMATO EUROPEO  
PER IL CURRICULUM  
VITAE**



**INFORMAZIONI PERSONALI**

Nome BIANCO PAOLA  
Indirizzo  
Telefono  
E-mail  
Nazionalità  
Sesso  
Codice Fiscale

**ESPERIENZA DIRIGENZIALE**

- Date (da – a) dal 05.07.2021 al 31/12/2023
- Nome e indirizzo del datore di lavoro A.S.T. Ovest Milanese  
via Papa Giovanni Paolo II – Legnano (MI)
- Tipo di azienda o settore Pubblica Amministrazione
- Tipo di impiego Direttore Amministrativo
- Nr Dipendenti al 31/12/2022 FTE 4049
- Fatturato € 496.783.000 (BES 2022)
  
- Date (da – a) dal 16/2/2019 al 04.07.2021
- Nome e indirizzo del datore di lavoro ASST Valle Olona  
Via A. Da Brescia, 1 - Busto Arsizio (VA)
- Tipo di azienda o settore Pubblica Amministrazione
- Tipo di impiego Dirigente Amministrativo a tempo indeterminato
- Principali mansioni e responsabilità Direttore della SC: Risorse Umane e Relazioni sindacali  
A.O. Ospedale Circolo Busto Arsizio  
-Nr dipendenti al 31/12/2018 FTE 4500  
-Fatturato € 423.215.000 (BES 2021)  
Risorse gestite direttamente nell'incarico:  
-costo del personale € 213.005.000 (BES 2021)  
-Nr dipendenti al 31/12/2020 FTE 33
  
- Date (da – a) dal 16/2/2019 al 31/10/2019
- Nome e indirizzo del datore di lavoro In posizione di distacco a tempo pieno presso  
Direzione Generale Welfare di Regione Lombardia -- UO Risorse del SSR,  
professioni sanitarie e Università
- Tipo di azienda o settore Pubblica Amministrazione
- Tipo di impiego Dirigente Amministrativo a tempo indeterminato
- Principali mansioni e responsabilità dal 16/2/2019 al 15/7/2019 con mansioni di Responsabile e dal 16/7/2019 al  
31/10/2019 con funzioni di supporto al responsabile;
  
- Date (da -- a) dall'1/01/2016 al 15/2/2019

- Nome e indirizzo del datore di lavoro
  - Tipo di azienda o settore
  - Tipo di impiego
  
- Date (da – a)
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro
    - Tipo di azienda o settore
    - Tipo di impiego
  - Principali mansioni e responsabilità
  
- Date (da – a)
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro
    - Tipo di azienda o settore
    - Tipo di impiego
  - Principali mansioni e responsabilità
  
- Date (da – a)
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro
    - Tipo di azienda o settore
    - Tipo di impiego
  - Principali mansioni e responsabilità
  
- Date (da – a)
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro
    - Tipo di azienda o settore
    - Tipo di impiego
  - Principali mansioni e responsabilità
  
- Date (da – a)
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro
    - Tipo di azienda o settore
    - Tipo di impiego
  - Principali mansioni e responsabilità

ASST dei Sette Laghi  
 Viale Borri, 57 - Varese  
 Pubblica Amministrazione  
 Direttore Amministrativo  
 ASST Sette Laghi:  
 Nr Dipendenti al 31/12/2017 FTE 4689  
 Fatturato € 478.451.000

dal 15/2/2013 al 31/12/2015  
 Azienda Ospedaliera Ospedale di Circolo di Busto Arsizio  
 Via A. Da Brescia, 1 - Busto Arsizio (VA)  
 Pubblica Amministrazione  
 Dirigente Amministrativo a tempo indeterminato  
 Direttore del Dipartimento Amministrativo Aziendale  
 A.O. Ospedale Circolo Busto Arsizio:  
 Nr dipendenti al 31/12/2015 FTE 3023  
 Fatturato € 299.809.000  
 Risorse gestite direttamente nell'incarico:  
 -costo del personale 159.907.000 (BES 2015)  
 -Nr dipendenti al 31/12/2015 FTE 409

dal 29/9/2015 al 31/12/2016  
 Regione Lombardia - Direzione Generale Welfare  
 Piazza Città di Lombardia, 1 - Milano  
 Pubblica Amministrazione  
 Dirigente Amministrativo in posizione di Distacco per 16 ore settimanali  
 Componente Gruppo di lavoro su tematiche applicative L.R. 23/2015 in ambito  
 Risorse Umane (Decreto n. 7789 del 25/9/15)

dall'1/3/1999 al 31/12/2015  
 Azienda Ospedaliera Ospedale di Circolo di Busto Arsizio  
 Via A. Da Brescia, 1 - Busto Arsizio (VA)  
 Pubblica Amministrazione  
 Dirigente Amministrativo a tempo indeterminato  
 Responsabile della Struttura Complessa Risorse Umane e Relazioni Sindacali  
 A.O. Ospedale di Circolo di Busto Arsizio:  
 -Nr dipendenti al 31/12/2015 FTE 3023  
 -Fatturato € 299.809.000  
 Risorse gestite direttamente nell'incarico:  
 -costo del personale 159.907.000 (BES 2015)  
 -Nr dipendenti al 31/12/2015 FTE 27

dal 9/1/2001 al 9/9/2003  
 Regione Lombardia Direzione Generale Sanità - U.O. Programmazione  
 Via Pola - Milano  
 Pubblica Amministrazione  
 Dirigente Amministrativo a tempo indeterminato in Convenzione per un totale di  
 n. 16 ore settimanali  
 Svolgimento attività di interesse del Servizio Sanitario Nazionale

dal 15/6/1998 al 28/2/1999  
 Azienda Ospedaliera Ospedale di Circolo di Busto Arsizio  
 Via A. Da Brescia, 1 - Busto Arsizio (VA)  
 Pubblica Amministrazione  
 Dirigente Amministrativo supplente

- Principali mansioni e responsabilità dal 17/7/1998 incarico dirigenziale di "Responsabile del Servizio Risorse Umane" a seguito dell'Organizzazione aziendale di cui alla L.R. 31/97
- Date (da – a) dal 15/10/1997 al 14/6/1998
- Nome e indirizzo del datore di lavoro Azienda Ospedaliera Ospedale di Circolo di Busto Arsizio Via A. Da Brescia, 1 - Busto Arsizio (VA)
- Tipo di azienda o settore Pubblica Amministrazione
- Tipo di impiego Dirigente Amministrativo incaricato a tempo determinato
- Principali mansioni e responsabilità Amministrazione del personale dipendente

### ALTRE ESPERIENZE LAVORATIVE

- Date (da – a) dal 20/12/1994 al 14/10/1997
- Nome e indirizzo del datore di lavoro U.S.S.L. n. 8 di Busto Arsizio
- Tipo di azienda o settore Pubblica Amministrazione
- Tipo di impiego Collaboratore Amministrativo Coordinatore a tempo indeterminato
- Principali mansioni e responsabilità Amministrazione del personale dipendente
- Date (da – a) dal 18/4/1990 al 19/12/1994
- Nome e indirizzo del datore di lavoro U.S.S.L. n. 8 di Busto Arsizio
- Tipo di azienda o settore Pubblica Amministrazione
- Tipo di impiego Collaboratore Amministrativo a tempo indeterminato
- Principali mansioni e responsabilità Amministrazione del personale dipendente

### ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Data 8/7/1988
- Nome e tipo di istruzione o formazione Università Statale degli Studi di Milano
- Qualifica conseguita Laurea in Giurisprudenza
- Data 27/2/1992
- Nome e tipo di istruzione o formazione Abilitazione all'esercizio della professione di Procuratore Legale conseguita presso la Corte d' Appello di Milano

### IDONEITA'

- Data Dal 2016 a tutt'oggi (DGR XII/1619 del 18/12/2023)
- Nome e tipo di istruzione o formazione Regione Lombardia
- Qualifica conseguita inserita nell'elenco degli idonei alla nomina di Direttore Amministrativo delle Strutture Sanitarie Pubbliche,
- Data Dal 2019 a tutt'oggi (DGR XII/1619 del 18/12/2023)
- Nome e tipo di istruzione o formazione Regione Lombardia
- Qualifica conseguita Inserita nell'elenco degli idonei alla nomina di Direttore Sociosanitario delle Strutture Sanitarie Pubbliche,
- Data 16/12/2022
- Nome e tipo di istruzione o formazione Ministero della Salute – Direzione Generale delle Professioni sanitarie e delle risorse umane del SSN

Inserita nell'elenco di idonei alla nomina di Direttore Generale

Data 2023  
• Nome e tipo di istruzione Qualifica conseguita  
Iscrizione nell'elenco degli idonei alla funzione di componente degli OIV nazionali (dal 2019 )

#### FORMAZIONE MANAGERIALE •

Data dal 7/10/2022 al 25/11/2022  
Nome e tipo di istruzione o formazione Polis Lombardia - AFFSL Accademia di formazione per il servizio sociosanitario lombardo "Corso per Direttori di distretto" per complessive 64 ore con esame finale.

Data Da aprile 2022 a luglio 2022  
Nome e tipo di istruzione o formazione Managment e Leadership in Healthcare –ML-V Ed” organizzato dall'Università Carlo Cattaneo LIUC per un totale di 28 ore

Data dal 15/11/2018 al 13/12/2018  
Nome e tipo di istruzione o formazione Polis Lombardia - AFFSL Accademia di formazione per il servizio sociosanitario lombardo "Formare chi forma" Corso Strategico per la costituzione della Faculty dell'Accademia per complessive 6 giornate d'aula per un totale di 36 ore

• Data dal 18/10/2018 al 31/10/2018  
Nome e tipo di istruzione o formazione LIUC Business School  
"Corso per direzione strategica Lifescience management and innovation" per complessive 3 giornate d'aula per un totale di 21 ore

• Data dal 20/9/2017 al 15/11/2017  
• Nome e tipo di istruzione o formazione PROGEA Srl - sede di Milano  
Corso di rivalidazione manageriale dal titolo "Management per il cambiamento nelle organizzazioni sanitarie". per complessive 6 giornate d'aula, oltre alla giornata di discussione del progetto per un totale di 7 giornate pari a 51 ore

• Data dal 16/03/2010 al 08/10/2010  
• Nome e tipo di istruzione o formazione Eupolis Lombardia - Scuola di Direzione in Sanità - Regione Lombardia  
Corso di Formazione manageriale per Direttore di Azienda Sanitaria presso la sede I.Re.F. di Milano - per complessive 24 giornate d'aula oltre alla giornata di discussione del progetto per un totale di 25 giornate pari a 260 ore

• Data Anno 1992/1993  
• Nome e tipo di istruzione o formazione IREF Istituto Regionale Lombardo di formazione per l'amministrazione pubblica  
Corso biennale di Management Sanitario per dirigenti di Unità Socio Sanitarie Locali della Lombardia, per complessive 38 giornate d'aula e complessive 63 giornate di lavoro sul campo, 6 giornate di viaggio studio presso il SS Inglese e 1 giornata presso un SS italiano per un totale di 108 giornate

#### CORSI LUNGH

• Data Anni 2018, 2021, 2022, 2023  
• Nome e tipo di istruzione o formazione PoliS-Lombardia Istituto regionale per il supporto alle politiche della Lombardia -Milano  
Comunità di pratica Direttori Amministrativi

- Data Anni 2016 / 2017
- Nome e tipo di istruzione o formazione Eupolis Lombardia - AFSSL Accademia di formazione per il servizio sociosanitario lombardo - sede Milano  
"Le buone prassi della comunità professionale dei Direttori Amministrativi del SSR"  
Formazione sul Campo per i Direttori Amministrativi delle Aziende Ospedaliere e Fondazioni IRCCS pubbliche per complessive 9 giornate
- Data dal 25/2/2010 al 4/12/2010
- Nome e tipo di istruzione o formazione LIUC Università Carlo Cattaneo di Castellanza  
Forum delle Direzioni del Personale delle Amministrazioni Pubbliche, tenuto dal Ce.P.A. - per un totale di 10 giornate (70 ore)
- Data Marzo 2007- Novembre 2008
- Nome e tipo di istruzione o formazione IREF- SDS sede di Milano  
Corso "Potenziamento delle competenze dei Dirigenti Amministrativi"  
per un totale di 9 giornate
- Data dal 1 febbraio al 31 maggio 2007
- Nome e tipo di istruzione o formazione IREF- SDS Milano  
"Corso di formazione per Direttori del Personale" della durata di 5 giornate (40 ore) svoltosi a Milano
- Data dal 25/11/1995 al 09/05/1996
- Nome e tipo di istruzione o formazione IREF Istituto Regionale Lombardo di formazione per l'amministrazione pubblica  
"Corso lungo di Economia Sanitaria (RS9502), della durata di 17 giornate pari a ore 110, svolto presso la sede IREF di Milano e Varenna (CO)

## AGGIORNAMENTI

- Data Dal 1991 a tutt'oggi
- Nome e tipo di istruzione o formazione Partecipazione a svariate iniziative formative presso Istituzioni pubbliche, Università e Istituzioni private riconosciute in materie attinenti agli incarichi ricoperti

## ATTIVITA' DI DOCENZA

Docente per Polis Lombardia all'interno dei corsi di formazione manageriale per Direttori di Azienda Sanitaria (DIAS) e dei corsi di formazione manageriale per RSC per tematiche relative alla gestione delle risorse umane:

Anno 2019

Anno 2020

Anno 2021

Anno 2022

Docente per Università Milano Bicocca e Università statale di Milano all'interno dei corsi di formazione manageriale per RSC per tematiche relative alla gestione delle risorse umane:

Anno 2021

Docente ufficiale presso l'Università degli Studi di Pavia per l'insegnamento di "legislazione ed organizzazione sanitaria" del Diploma Universitario per Infermiere nei seguenti anni accademici:

> A.A. 1995/1996 per un totale di 20 ore;

> A.A. 1996/1997 per un totale di 20 ore;

Docente ufficiale presso l'Università degli Studi dell'Insubria per l'insegnamento di "Economia Sanitaria" e "Economia Aziendale" del Diploma Universitario per Infermiere, nei seguenti anni accademici:

> A.A. 1998/1999 per un totale di 21 ore;

> A.A. 1999/2000 per un totale di 20 ore;

> A.A. 2001/2002 per un totale di 18 ore;

> A.A. 2002/2003 per un totale di 19 ore;

> A.A. 2004/2005 per un totale di 20 ore.

## PUBBLICAZIONI

-Il Decreto Ministeriale 77: assistenza territoriale e PNRR in Lombardia pubblicato su Tecnica Ospedaliera settembre 2022 in qualità di coautore;

-Comunicazione e aspettative dei cittadini in sanità su Tecnica Ospedaliera dicembre 2022 in qualità di coautore;

-Personale e Casa della Comunità su Tecnica Ospedaliera in qualità di coautore marzo 2023;

## ALTRE ATTIVITA' PROFESSIONALI

- Componente del Gruppo di lavoro Regionale in materia di personale – Gruppo di raccordo costituito per un triennio a decorrere dal 12/2/2022 con Decreto DG Welfare 2837/2022
- Componente gruppo di lavoro regionale in materia di Libera Professione 2019-2020
- Componente Tavolo regionale Irocs, 2019
- Componente Gruppo di lavoro regionale Protocollo Regione/Università 2019-2020
- Componente Gruppo lavoro regionale Linee guida POAS 2019-2020
- Componente Gruppo di lavoro Metodologia per la determinazione del PTFP 2019-2020
- DPO-Data Protection Officer della ASST Valle Olona aprile 2020/aprile 2021
- Anno 2018 Componente gruppo di lavoro regionale per definizione linee guide relative all'applicazione art. 113 del d.lgs 18 aprile 2016 n. 50 – incentivi per funzioni tecniche (riunioni il 19.1 - 02.02 - 01.06);
- Componente del Comitato tecnico scientifico all'interno delle diverse aziende dall'anno 2006;
- Componente Nucleo di Valutazione delle Prestazioni dell'Azienda Ospedaliera "Ospedale di Circolo e Fond. Macchi di Varese" dal 1/9/2014 al 31/12/2015;

- Componente supplente del "Comitato di Valutazione" del Codice Etico dell'Azienda Ospedaliera "Ospedale di Circolo di Busto Arsizio" dall'anno 2007 al 30/6/2014;
- Componente del Nucleo di Valutazione di cui all'art. 20 del D.Lgs n. 29/93 della ex Azienda USSL N. 3 di Busto Arsizio e successivamente dell'Azienda Ospedaliera "Ospedale di Circolo di Busto Arsizio" dal 1993 al 2003;

PRIMA LINGUA	ITALIANO
ALTRE LINGUE	
	<b>INGLESE</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Capacità di lettura</li> <li>• Capacità di scrittura</li> <li>• Capacità di espressione orale</li> </ul>	<p>buono</p> <p>buono</p> <p>buono</p>
	<b>TEDESCO</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Capacità di lettura</li> <li>• Capacità di scrittura</li> <li>• Capacità di espressione orale</li> </ul>	<p>sufficiente</p> <p>sufficiente</p> <p>sufficiente</p>
<p><b>CAPACITÀ E COMPETENZE</b> <b>TECNICHE</b> <i>Con computer, attrezzature specifiche, macchine, ecc</i></p>	<p>Buona conoscenza del sistema operativo Windows, del pacchetto applicativo Office, nonché utilizzo di Internet e posta elettronica</p>
PATENTE	Patente di guida tipo B

Il presente curriculum è redatto nelle forme di dichiarazione sostitutiva di certificazione ai sensi degli articoli 46 e 76 del D.P.R. 445/2000.

La sottoscritta è consapevole che le dichiarazioni sostitutive rese ai sensi degli artt. 46 e 47 del D.P.R. n. 445/2000 sono considerate fatte a pubblico ufficiale e che, nelle ipotesi di falsità in atti e dichiarazione mendace, incorre ai sensi dell'art. 76 del D.P.R. n. 445/2000 nelle sanzioni previste dal codice penale e dalle leggi speciali in materia.

La sottoscritta, ai sensi del D.Lgs. n. 196/2003 e s.m.i. e del Regolamento GDPR n. 2016/679 e del D.lgs. 101/2018, autorizza l'utilizzo dei propri dati personali ai soli fini della presente procedura.

22 dicembre 2023

Paola Bianco